



DE CONTRIBUYENTES

[Ercros obtiene 8 millones de EBITDA y fortalece su liquidez y deuda frente a un año desafiante](#)

Estrategias de Inversión
27/02/2026



 DE CONTRIBUYENTES



DE CONTRIBUYENTES

Ercros cerró 2025 con un **EBITDA ajustado de 8 millones de euros y unas pérdidas netas de 54 millones**, en un entorno marcado por los costes energéticos. La compañía registró una **contribución de 198 millones de euros**, ligeramente por debajo del rango previsto de 200-205 millones, pero **logró mantener una liquidez de 99 millones de euros**. **En cuanto a deuda, la compañía redujo su deuda financiera neta en 8,6 millones hasta 125 millones**, consolidando su fortaleza financiera.

El flujo de caja libre (FCL) generado en 2025 ascendió a 20,04 millones de euros. Por su parte, el importe de las **ventas de productos** ascendió a 603,36 millones de euros frente a los 643,43 millones alcanzados en 2024: una disminución de 40,07 millones, equivalente a una caída del 6,2%.

En 2025 Ercros vendió **910 mil toneladas de productos**, cantidad ligeramente inferior a las 938 mil toneladas vendidas en 2024: una disminución del 2,9%.

El 10 de febrero, la CNMV aprobó el folleto de la OPA de Bondalti Ibérica, S.L.U., con un precio de 3,505 euros por acción y un período de adhesión del 12 de febrero al 13 de marzo de 2026. El consejo de administración de Ercros emitió el 19 de febrero un informe rechazando la OPA por mayoría, reafirmando su compromiso con la estrategia independiente de la compañía y la defensa de los intereses de accionistas, empleados y proyectos estratégicos.

Evolución por divisiones

- **Derivados del cloro.** Esta división registró ventas por 367 millones de euros (-4,9%) y un EBITDA ajustado de 7,2 millones, con una ratio EBITDA/ventas del 2%. A pesar de la caída de precios y del aumento de costes energéticos, la división mostró resistencia gracias a medidas de eficiencia y control de costes.
- **Química intermedia.** Las ventas de la división cayeron un 9,6% hasta 176 millones de euros y el EBITDA ajustado se situó en 0,4 millones, reflejando el impacto de la presión de precios y la subida de costes de aprovisionamiento. Aun así, la compañía continúa adaptando la producción a la demanda y protegiendo márgenes.
- **Farmacia.** La división alcanzó ventas de 60 millones de euros (-3,6%) y un EBITDA de 0,2 millones. El incremento de precios y el control de costes operativos permiten mantener estabilidad en esta unidad estratégica.

Avances estratégicos

Durante 2025, Ercros continuó ejecutando su Plan 3D (Digitalización, Descarbonización y Diversificación), reforzando su competitividad y sostenibilidad. Entre los logros destacan:

- **Diversificación:** Ampliación de capacidad en polioles (Tortosa), polvos de moldeo (Cerdanyola), nuevos antibióticos en Aranjuez y ATCC en Sabiñánigo, así como escalado industrial del antibiótico vancomicina.
- **Digitalización:** Implementación de soluciones de Business Intelligence, seguimiento de contenedores y expediciones, y

- proyectos de Big Data, IoT y ciberseguridad en varias plantas.
- **Descarbonización:** Mejora de eficiencia energética, sustitución de luminarias por LED, optimización de consumos y proyectos de energías renovables (biomasa y fotovoltaica) en diversas fábricas.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Miles de euros	2025	2024	%
Ingresos	662.791	700.358	-5,4
Ventas de productos terminados	603.364	643.426	-6,2
Prestación de servicios	23.451	23.989	-2,2
Otros ingresos	34.918	26.177	33,4
Reversión de provisiones y otros ingresos extraor.	1.058	5.378	-80,3
Aumento de exist. de productos termin. y en curso	-	1.388	-
Gastos	-656.542	-670.982	-2,2
Aprovisionamientos	-299.909	-326.838	-8,2
Reducción de exist. de productos termin. y en curso	-5.917	-	-
Suministros	-122.857	-117.341	4,7
Transportes	-42.810	-43.274	-1,1
Gastos de personal	-104.748	-100.966	3,7
Otros gastos de explotación	-77.689	-77.935	-0,3
Dotación de provisiones y otros gastos extraor.	-2.612	-4.628	-43,6
Ebitda	6.249	29.376	-78,7
Amortizaciones	-34.390	-31.460	9,3
Deterioro/reversión de deterioro del valor de activos	-	-1.055	-
Ebit	-28.141	-3.139	x9,0*
Resultado financiero	-12.127	-9.115	33,0
Beneficio/pérdida antes de impuestos	-40.268	-12.254	x3,3*
Impuesto a las ganancias	-13.317	597	-
Beneficio/pérdida del período	-53.585	-11.657	x4,6*

*Veces en la que la cifra de 2025 supera a la de 2024 (en términos absolutos).

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Miles de euros	2025	2024	%
Ingresos	662.791	700.358	-5,4
Ventas de productos terminados	603.364	643.426	-6,2
Prestación de servicios	23.451	23.989	-2,2
Otros ingresos	34.918	26.177	33,4
Reversión de provisiones y otros ingresos extraor.	1.058	5.378	-80,3
Aumento de exist. de productos termin. y en curso	-	1.388	-
Gastos	-656.542	-670.982	-2,2
Aprovisionamientos	-299.909	-326.838	-8,2
Reducción de exist. de productos termin. y en curso	-5.917	-	-
Suministros	-122.857	-117.341	4,7
Transportes	-42.810	-43.274	-1,1
Gastos de personal	-104.748	-100.966	3,7
Otros gastos de explotación	-77.689	-77.935	-0,3
Dotación de provisiones y otros gastos extraor.	-2.612	-4.628	-43,6
Ebitda	6.249	29.376	-78,7
Amortizaciones	-34.390	-31.460	9,3
Deterioro/reversión de deterioro del valor de activos	-	-1.055	-
Ebit	-28.141	-3.139	×9,0*
Resultado financiero	-12.127	-9.115	33,0
Beneficio/pérdida antes de impuestos	-40.268	-12.254	×3,3*
Impuesto a las ganancias	-13.317	597	-
Beneficio/pérdida del período	-53.585	-11.657	×4,6*

*Veces en la que la cifra de 2025 supera a la de 2024 (en términos absolutos).

Perspectivas para 2026

El consenso de analistas prevé que la **demanda de la industria química europea comience a recuperarse** en la segunda mitad de 2026, condicionada a la resolución de la crisis arancelaria y la implementación del Plan de ayuda a la industria química europea. Mientras tanto, Ercros continuará defendiendo márgenes, reduciendo costes y ejecutando su Plan 3D, fortaleciendo su resiliencia y competitividad en todos los mercados donde opera.

A pesar de las dificultades del ejercicio 2025, **Ercros demuestra solidez financiera, capacidad de adaptación y un enfoque estratégico** claro que posiciona a la compañía para afrontar retos futuros y

proteger el valor para sus accionistas.