



Ana Botín, presidenta de Santander y de la Fundación CYD urge a incorporar la IA como eje del cambio cultural, tanto en la empresa como en la sociedad

Estrategias de Inversión
11/03/2026





La presidenta de [Banco Santander](#) y de la Fundación CYD, Ana Botín, ha sellado esta mañana el acto de presentación del Informe CYD 2025 celebrado en Madrid, con una conversación mantenida con el físico y neurocientífico Mariano Sigman sobre el **papel de la universidad en el mundo** que viene y moderada por el periodista y escritor Rubén Amón.

Durante la charla, Ana Botín ha destacado el rol de vanguardia de la universidad ante los **cambios sociales** y ha apostado por su papel de liderazgo, subrayando la oportunidad estratégica que ésta supone:

“La educación no es todo pero lo es casi todo. Es la herramienta más poderosa para transformar a las personas y la universidad debe seguir siendo un espacio para generar conocimiento, formación de criterio y desarrollo del **espíritu crítico**, que hoy es más necesario que nunca”.

Botín ha destacado la profunda transformación que **la IA supone en nuestra sociedad apuntando** que “la inteligencia artificial es una oportunidad que puede multiplicar la productividad”. Ante ese cambio de paradigma, Ana Botín aboga por una **transformación cultural en las empresas** y anima a las universidades a seguir siendo adalid de los

cambios sociales:

“La adaptación de la IA es una cuestión de cambio cultural, que es lo más difícil. Las empresas debemos ser **capaces de transformar nuestra forma de trabajar**. Si cambiamos la forma en que aprendemos, cambiaremos la forma en que trabajamos. Y si logramos cambiar la forma en que trabajamos, esto tendrá un impacto directo en el crecimiento y en nuestra competitividad. Por lo tanto, nuestro futuro sigue estando en las aulas”.

Además, la presidenta de la Fundación CYD ha añadido que “hay que animar a **usar la IA, dentro de un marco que hay que definir** y los profesores deben estar por delante de los alumnos”.

Por su parte, **Mariano Sigman, físico y neurocientífico, cree que la IA plantea un punto de inflexión:**

“La educación se basa en un conocimiento que tú ni tienes y ese conocimiento habilita otro conjunto de conocimientos que son la IA. En el contexto actual, esa relación implícita se pone en jaque, eso pasa no solo en la universidad sino en toda la educación”

Mayor financiación, colaboración público-privada y gobernanza para acometer los retos futuros

Durante el acto se han compartido las principales conclusiones del Informe CYD 2025, que analiza la evolución del sistema universitario español en sus ámbitos clave: **gobernanza, financiación, talento, impacto científico y social, empleabilidad, internacionalización y equidad**. El análisis destaca la fortaleza de la universidad en empleabilidad, el margen de mejora en internacionalización y en transferencia de conocimiento y subraya la necesidad de mejorar la gobernanza universitaria.

El Informe CYD expone que el gasto público universitario ha aumentado en los últimos años, **alcanzando el 0,75% del PIB en el año 2022**, aunque todavía lejos del 1% fijado por la LOSU para 2030. Además, la

financiación de las universidades públicas aún no ha recuperado los niveles de 2009 (en el curso 2023 los presupuestos seguían siendo un 10% inferiores en términos reales).

El Informe CYD 2025 también subraya la creciente diversidad del sistema universitario español, pero detecta una falta de especialización estratégica y de diferenciación entre universidades. Además, **apunta a reforzar la colaboración entre universidad y empresa.**

Ante un horizonte marcado por la IA, el futuro sigue estando en las aulas

Mariano Sigman cree que en el contexto actual, las universidades se **plantan qué tienen qué enseñar y los alumnos se cuestionan qué tienen que aprender**. Hay una predisposición humana por saber a dónde va el mundo. En un escenario totalmente volátil, es importante no tratar de pensar cuál va a ser la carrera del futuro sino pensar que pase lo que pase vas a estar bien preparado. Es aquí donde las virtudes personales van a ser importantes”.



La conversación entre Ana Botín y Mariano Sigman, moderada por el periodista y escritor Rubén Amón, ha clausurado la presentación del Informe CYD. El acto también ha contado con la participación de Xavier Prats, asesor de la Fundación CYD y ex director general de Educación y Cultura de la Comisión Europea, Pablo Claver, director general de Russell Reynolds España y patrono de la Fundación CYD, Montserrat Gomendio, rectora de la Universidad Nebrija, Federico Linares, presidente de EY España y patrono de la Fundación CYD, Sònia Martínez Vivas, directora de la Fundación CYD y Amaya Mendikoetxea, rectora de la Universidad Autónoma de Madrid.